

---

## **Auge y caída de la Marcha Verde en la República Dominicana**

*Rise and fall of the Green March in the Dominican Republic*

*Montée et chute de la Marche verte en République dominicaine*

Emelio Betances\*

### **Resumen**

El movimiento popular Marcha Verde surgió en 2017 en protesta contra los sobornos efectuados por la transnacional brasileña Odebrecht. Aunque organizó 25 protestas en las provincias y grandes marchas en julio de 2017 y agosto de 2018, no logró forzar al Gobierno a enjuiciar a los responsables. En tanto se trata de un movimiento por la «democratización de la democracia» a través de la construcción de los derechos ciudadanos, este fue un momento decisivo en la historia política dominicana. Sin embargo, no tuvo tiempo para construir la base social que le hubiera permitido retar, exitosamente, a las autoridades. Los partidos políticos que lo apoyaron solo estaban interesados en debilitar al partido oficial y participar en las elecciones, las cuales sirvieron para encauzar las demandas del movimiento, dejando a los radicales solos en su demanda por una genuina transformación de la esfera política.

**Palabras claves:** Movimientos sociales, democratización de la democracia, corrupción, neoliberalismo.

---

\* Sociólogo dominicano. Profesor e investigador de Estudios latinos en Gettysburg College, Pensilvania, Estados Unidos.

## Abstract

The popular movement Green March emerged in 2017 in protest against bribes carried out by the Brazilian transnational Odebrecht. Although it organized 25 protests in the provinces and large marches in July 2017 and August 2018, it was unable to force the government to prosecute those responsible. As it is a movement for the “democratization of democracy” through the construction of citizen rights, this was a decisive moment in Dominican political history. However, he did not have time to build the social base that would have allowed him to successfully challenge the authorities. The political parties that supported him were only interested in weakening the official party and participating in the elections, which served to channel the demands of the movement, leaving the radicals alone in their demand for a genuine transformation of the political sphere.

**Keywords:** Social movements, democratization of democracy, corruption, neoliberalism.

## Résumé

Le mouvement populaire Marche verte est né en 2017 pour protester contre les pots-de-vin versés par la transnationale brésilienne Odebrecht. Bien qu’il ait organisé 25 manifestations dans les provinces et de grandes marches en juillet 2017 et août 2018, il n’a pas été en mesure de contraindre le gouvernement à poursuivre les responsables. Comme il s’agit d’un mouvement pour la “démocratisation de la démocratie” à travers la construction des droits des citoyens, ce fut un moment décisif dans l’histoire politique dominicaine. Cependant, il n’a pas eu le temps de se constituer la base sociale qui lui aurait permis de défier avec succès les autorités. Les partis politiques qui le soutenaient n’étaient intéressés qu’à affaiblir le parti officiel et à participer aux élections, ce qui a servi à canaliser les revendications du mouvement, laissant les radicaux seuls dans leur revendication d’une véritable transformation de la sphère politique.

**Mots clés :** Mouvements sociaux, démocratisation de la démocratie, corruption, néolibéralisme

## Introducción

Este trabajo se centra en el análisis del movimiento popular Marcha Verde que surge en el 2017 y que contribuyó a elevar el nivel de conciencia de la ciudadanía sobre la impunidad y la corrupción. Se plantea que este tiene sus orígenes en las luchas recientes del movimiento del 4% para la educación, pero que su detonante principal fue el anuncio hecho por un tribunal de Nueva York de que la empresa brasileña Odebrecht había admitido, mediante un acuerdo de lenidad, que sobornó a funcionarios gubernamentales en 12 países de América Latina y África, sólo en la República Dominicana la empresa pagó 92 millones de dólares. En respuesta a estos sobornos, Marcha Verde efectuó dos megamarchas en Santo Domingo (16 de julio de 2017 y 12 de agosto de 2018). Además, efectuó 25 marchas en provincia que mostraban un movimiento en crecimiento en los primeros seis meses de 2017, pero no pudo forzar al Gobierno a detener la corrupción y la impunidad. Su diversidad social le permitió montar una campaña exitosa, pero no pudo construir una base social que le permitiera continuar la lucha más allá de los primeros pasos. La Marcha Verde consiguió una amplia participación de los partidos políticos de la oposición, los cuales utilizaron las protestas como una oportunidad para cuestionar la legitimidad de un Gobierno corrupto que había conseguido reformar la constitución en 2016 para que el presidente se pudiera reelegir. Sin embargo, su liderazgo estaba dividido entre moderados y radicales que querían la renuncia del presidente. En conjunto, estos dos factores explican su auge y caída <sup>1</sup>.

---

1 Este trabajo es producto de dos estancias en la República Dominicana durante los veranos de 2018 y 2019. En estas estancias hice 24 entrevistas que fueron grabadas y luego transcritas; además, se basan en la lectura sistemática diariamente de los periódicos *Hoy*, *Acento*, *7Días*, *Listín Diario* y *Diario Libre* y revisé una diversidad de documentos oficiales relacionados con Odebrecht.

En este trabajo se propone que Marcha Verde fue un movimiento diverso social y cultural que atrajo a personas de diferentes sectores sociales que repugnaban la impunidad y la corrupción. En base a esta diversidad se pudo desarrollar una campaña exitosa que convocó a cientos de miles, pero no pudo organizar una base social que le permitiera mantener su lucha más allá de la coyuntura. Aquí se plantea que el despegue de Marcha Verde se explica, parcialmente, por una amplia participación en las caminatas de los partidos políticos de oposición; estos percibieron las jornadas de protesta como una oportunidad para criticar la legitimidad de un Gobierno corrupto que tuvo que hacer muchos arreglos para reformar la Constitución y permitir su reelección en 2016. Finalmente, el inicio del calendario electoral y la división de la dirigencia entre moderados y radicales que proponían la realización de una constituyente que forzara la renuncia del presidente. En conjunto, estos factores explican el auge y la caída de Marcha Verde.

## Marco conceptual general

En las ciencias sociales hay una diversidad de enfoques teóricos para analizar los movimientos sociales. En los ochenta y noventa algunos sociólogos explicaban estos fenómenos con relación a los procesos políticos y el contexto social<sup>2</sup>, otros enfatizaban la cultura y la identidad<sup>3</sup> mientras que un tercero identificaba fuertes lazos entre estos movimientos y la construcción de la ciudadanía social<sup>4</sup>. Simultáneamente surge un cuarto grupo que enriquece estos enfoques y arroja nuevas

---

2 Charles. McAdam, Doug, Tarrow, Sidney, and Tilly, *Dynamics of Contention* (Cambridge: Cambridge University Press, 2001).

3 David Slater, *New Social Movements and the State in Latin America* (Ámsterdam: CEDLA, 1985); eds. Alvarez, S., E. Dagnino, and A. Escobar, *Culture of Politics, Politics of Culture: Re-Visioning Latin American Social Movements* (Boulder, CO: Westview Press, 1998).

4 James Holson, *Insurgent Citizens. Dysjunctions of Democracy and Modernity in Brazil* (Princeton: Princeton University Press, 2008); Engin F Isin, *Recasting the Social in Citizenship* (Toronto: University of Toronto Press, 2008).

luces para valorarlos como movimientos de resistencia a la aplicación de políticas neoliberales en los últimos 40 años. Se propone que los movimientos sociales en la región fueron la piedra de toque para el surgimiento de gobiernos progresistas en Venezuela, Ecuador y Bolivia<sup>5</sup>. Más recientemente, una nueva ola de estudios propone que en la región ha surgido un nuevo tipo de movimientos sociales que es antielitista, popular y horizontal. «El horizontalismo connota aquí un aplanamiento de las relaciones de poder que promueve la justicia y la igualdad en la sociedad y en los movimientos sociales»<sup>6</sup>.

En este artículo abrevia en estos enfoques teóricos para proporcionar una interpretación del movimiento Marcha Verde como un colectivo que si bien es cierto incluía una crítica a las políticas neoliberales aplicadas por los gobiernos dominicanos, no se trataba de un movimiento interesado en cambios revolucionarios de la sociedad y el Estado, sino más bien que la lucha contra la impunidad y la corrupción estaba dirigida a «democratizar la democracia» a través de profundas reformas políticas. Se trata de la democracia participativa donde los ciudadanos son incorporados funcionalmente en la democracia representativa y participan en las decisiones gubernamentales<sup>7</sup>. Este concepto nos sirve para enmarcar la interpretación del fenómeno Marcha Verde como un movimiento que contribuye a la construcción de los derechos políticos y sociales. Asimismo, seguimos tras las huellas

---

5 Gerardo (compilador) Caetano, *Sujetos Sociales y Nuevas Formas de Protesta En La Historia Reciente de América Latina* (Buenos Aires: CLACSO, 2006); Ed. Borón, Atilio, Lechini, Gladys, *Política y Movimientos Sociales En Un Mundo Hegemónico. Lecciones de África, Asia y América Latina* (Buenos Aires: CLACSO, 2006); Margarita (Compiladora) López Maya, *Temas y Procesos de La Historia Reciente de América Latina* (Chile: CLACSO, 2010); Mark (compiladores) Stahler-Sholk, R., Vanden, Harry and Becker, *Rethinking Latin American Social Movements. Radical Action from Below* (Lanham: Rowman and Littlefield, 2014); et al. (compiladores) Mestries, Francis, *Los Movimientos Sociales: De Lo Local a Lo Global* (México: Universidad Autónoma Metropolitana, 2009).

6 Stahler-Sholk, R., Vanden, Harry and Becker, *Rethinking Latin American Social Movements. Radical Action from Below*.

7 Boaventura De Sousa Santos, *Democratizar La Democracia. Los Cambios de La Democracia Participativa*. (México: Fondo de Cultura Económica, 2014), 97-110.

de la obra de Holston (2008), donde describe el proceso de construcción de los derechos de ciudadanos «insurgentes» que luchan por obtener el derecho a la propiedad de la tierra donde están construidas sus casas. En síntesis, los movimientos sociales, a través de sus protestas sociopolíticas, aportan su pequeño grano de arena al proceso de democratización y construcción de la ciudadanía.

Marcha Verde es parte de los movimientos que procuran profundizar la democracia. La elección de Andrés Manuel López Obrador en México en julio de 2018, las grandes manifestaciones de protesta en Ecuador, Bolivia, Colombia y Chile en el otoño de 2019 no son otra cosa que la búsqueda de cambios dentro del marco de la democracia liberal, es decir, la búsqueda de una democracia representativa y deliberativa donde se respete el debido proceso, los derechos sociales de los ciudadanos y donde se ponga fin a la impunidad y la corrupción.

## **El contexto histórico para comprender el fenómeno de Marcha Verde**

Se parte del supuesto de que Marcha Verde es una reacción moral y cívica desde abajo al tipo de sociedad que se ha creado en los últimos 40 años. La aplicación de políticas neoliberales desde los ochenta ha afectado a la sociedad en los órdenes económico, social, cultural y político. La economía ha pasado de estar afincada en la agropecuaria y la minería a los servicios, turismo, finanzas y remesas enviadas desde el extranjero. La aplicación de estas reformas fue acompañada de la privatización de las empresas públicas en los ochenta y noventa del siglo XX, disminuyendo así la capacidad de rectoría del Estado en la sociedad. Aunque achicado en su capacidad para responder a las necesidades ciudadanas, el Estado sigue siendo una institución competente para recaudar impuestos, endeudarse a nombre de la nación, mantener el orden social y político; sobre todo, crear un clima propicio para la acumulación de capitalista ininterrumpida.

La primera respuesta a las reformas neoliberales vino del sector sindical y de los pobladores barriales en los ochenta y a principio de los noventa, pero estas protestas y alzamientos fueron parcialmente derrotados y no fue hasta fines de la primera década del siglo XXI que sectores de clase media, sumamente afectados por estas reformas, empezaron a cuestionarlas. De estas protestas surgió la Coalición por una Educación Digna (CED) que sí fue exitosa, forzando a la gestión neoliberal de Danilo Medina (2012-2016) a cumplir la Ley General de Educación de 1997, la cual ordenaba la inversión del 4% del Producto Interno Bruto (PIB) en la educación pre-universitaria<sup>8</sup>. El éxito de este movimiento radica en que logró el apoyo de una parte amplia del empresariado, la iglesia católica y una diversidad de organizaciones cívicas. Las campañas del 4% incluyeron marchas, conciertos a los que asistían familias enteras, recolección de firmas, protestas frente al Palacio Nacional, etc. Luego surgieron otros movimientos anticorrupción, pero con poco poder de convocatoria.

## Los orígenes de Marcha Verde

Si bien es cierto que las protestas de estos movimientos favorecieron el despertar de la conciencia ciudadana sobre el flagelo de la corrupción, no habrían ido muy lejos sino hubiera sido por la declaración del Tribunal Distrital de los Estados Unidos en el Este de Nueva York (United States District Court Eastern District of New York) que Odebrecht reconoció mediante un acuerdo de lenidad haber sobornados a funcionarios gubernamentales en 12 países. Según este acuerdo, Odebrecht pagó \$788 millones de dólares en sobornos asociados con 100 proyectos en Angola, Argentina, Brasil, Colombia, República Dominicana, Ecuador, Guatemala, México, Mozambique, Panamá, Perú y Venezuela. La empresa obtuvo ganancias por encima de \$163 millones de dólares como

---

8 Carlos (compiladores) Betances, Emelio and Figueroa-Ibarra, *Popular Sovereignty and Constituent Power in Latin America: Democracy from Below* (New York: Palgrave/Mcmillan, n.d.), 568-575.

resultado de estos sobornos en la República Dominicana y se vio precisada a reconocer que tenía un Departamento de Operaciones Estructuradas, que actuaba como entidad separada para efectuar sobornos<sup>9</sup>. Luego se reveló que Odebrecht había trasladado este departamento a la República Dominicana porque allí se le ofrecía mayor seguridad para sus actividades delictivas.

Sabemos que la justicia estadounidense sanciona a las empresas que violan la ley, pero no se debe pasar por alto que estas operan dentro de un sistema legal que las protege para que puedan acumular capital. Muchas de las grandes empresas tienen un comportamiento psicopático pues no les importa las consecuencias sociales de su conducta siempre y cuando sus actividades generen ganancias. Si se descubre que han violado la ley, estas pagan abultadas multas, pero continúan en sus negocios como si nada hubiera pasado<sup>10</sup>. Odebrecht estaba registrada en Wall Street como entidad pública y tenía que sujetarse a las leyes estadounidenses. Luego de las revelaciones, las autoridades dominicanas llegaron a un acuerdo de lenidad con ella. Esta empresa y sus socios operaron en un «sistema de captura corporativa en una red de influencias, recurriendo tanto a mecanismos legales como dudosos y corruptos, para lograr influencias, excesivas e indebidas que los privilegiaron y favorecieron, obteniendo altas tasas de ganancias y adjudicaciones más proyectos de obras y concesiones»<sup>11</sup>. Ese sistema delictivo no solo lleva a la competencia desleal con otras empresas, sino que afecta de manera destructiva a la democracia liberal y puede poner el sistema capitalista mismo en peligro. El modus operante de Odebrecht no fue difícil de transferir a la República Dominicana pues allí el contubernio entre empresarios de la construcción y el

---

9 United States District Court of Eastern District of New York, «United States against Odebrecht S.A., Cr. No. 16-643 (RJD) (T.18, U.S.C.—371 and 3551 et Seq.)», 2016, <https://www.justice.gov/opa/press-release/file/919911/download>.

10 Joel Bakan, *The Corporation. The Pathological Pursuit of Profit and Power* (New York: Free Press, 2004), 56-59.

11 Francisco Durand, *Odebrecht. La Empresa Que Captura Gobiernos* (Lima, Perú: Universidad Católica del Perú, 2018), 16.



Gobierno es de vieja data. De hecho, este sector se desarrolló en confabulación con la gestión autoritaria de Balaguer (1966-1978), pero, claro, no pudo competir con un gigante como Odebrecht.

### **Impacto del anuncio de la justicia de Estados Unidos**

Las revelaciones estadounidenses se conocieron el 21 de diciembre de 2016 e inmediatamente fueron tema de conversación en programas de radio y televisión en la República Dominicana. Uno de estos programas se hizo en la Z101, una emisora de radio de alcance nacional. Allí Ricardo Nieves y otros comentaristas dijeron que era necesario hacer algún tipo de actividad para denunciar el caso. Luego fueron invitados a la emisora un grupo de activistas que incluían a María Teresa Cabrera, Jonathan Liriano y Carlos Pimentel (María Teresa Cabrera, entrevista, 10 de julio de 2018). A partir de esta conversación se convocó a una reunión en el Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), donde asistieron representantes de agrupaciones como Poder Ciudadano, Justicia Fiscal e Impunidad Cero, los cuales habían luchado en la CED por el 4%. Estas entidades decidieron convocar a una marcha en Santo Domingo el 22 de enero de 2017 (Fernando Peña, entrevista, 8 de julio de 2018).

El pesimismo había reinado entre los activistas hasta que se hizo la revelación del Tribunal de Nueva York. Para revertirlo se escogió el color verde para la marcha del 22 de enero por ser este símbolo de esperanza. Asimismo, se decidió que en esa marcha el ciudadano sería el protagonista, no habría un discurso final ni un líder específico; desde un principio se pensó en un liderazgo colectivo, rotativo y donde la horizontalidad caracterizara la organización de las actividades de la nueva formación. Tras las huellas de las luchas del 4% para la Educación, se concibió la caminata como una actividad cívica para toda la familia y se crearon comités encargados de la limpieza de las calles durante y después de las caminatas.

En contraste con movimientos de protesta anteriores, se comenzó la tradición de tocar las notas del Himno Nacional al inicio de un acto como muestra de patriotismo, y las marchas se realizaban los domingos para que toda la familia pudiera asistir sin afectar las actividades económicas. En la marcha del 22 de enero caminaron más de 60,000 personas, sobrepasando en mucho a las 5,000 que esperaban los organizadores (Jonathan Liriano, entrevista, 13 de junio de 2018). Vale la pena recordar que la marcha más grande que efectuó el movimiento del 4% para la Educación nunca rebasó las 10,000 personas. Esta manifestación sentó un precedente en las luchas populares e inició el movimiento social más importante en la historia nacional (Díaz, 29 de enero de 2017). Las principales demandas de la marcha fueron las siguientes:

Identificación y sometimiento a la justicia de los funcionarios sobornados en el caso Odebrecht, recuperación del dinero y sometimiento a la justicia de los ejecutivos de la empresa brasileña. Creación de una comisión especial contra la impunidad con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas y que la Cámara de Cuentas presente en un plazo de 30 días un informe de auditoría de verificación de las declaraciones juradas de patrimonio de los presidentes y ministros que entraron en contacto con las negociaciones de Odebrecht desde el 2001 hasta el 2014 (Campos, 21 de enero de 2017).

Esta petición fue respaldada por casi todos los partidos políticos de la oposición y una gran variedad de organizaciones populares y Ong, pero lo más importante fue la participación de la ciudadanía que no estaba dispuesta a aceptar la violación de la ley impunemente.

El 22 de enero la Marcha Verde empezó a imponer sus demandas en la vida nacional y la propaganda oficial no pudo seguir tildando a los marchistas de subversivos porque la encuesta Gallup mostró que 91 % de la población le respaldaba (Díaz, 22 de enero de 2017). Los organizadores de la marcha demostraron que, a un costo mínimo, sin que regalaran nada ni prometieran nada, la gente estaba dispuesta a marchar en

protesta contra la corrupción, algo inédito en la historia nacional<sup>12</sup>. No cabe duda de que se empezaba a desarrollar un movimiento popular desde abajo que ponía al Gobierno en aprietos pues revelaba que éste carecía de legitimidad, poniendo en entredicho el carácter representativo de la democracia liberal.

El presidente sabía que el escándalo de los sobornos de Odebrecht era un gran reto y, por eso, tenía que buscarle una salida a la situación. El día 10 de enero de 2017, 12 días antes de la marcha, nombró una comisión investigadora del proceso de licitación y adjudicación del contrato a Odebrecht para la central termoelectrica Punta Catalina localizada en la provincia Peravia. La comisión fue encabezada por Agripino Núñez Collado, quien había desempeñado una labor destacada como mediador entre empresarios, sindicatos y gobierno en los ochenta y noventa. Aunque hubo algunos problemas iniciales en la conformación de la comisión, ésta rindió un informe el 30 de junio de 2017 e informó que no se había violado la Ley No. 340-06 sobre Compras y Contrataciones. El informe no tocó el tema de los sobornos a los funcionarios del Gobierno, el financiamiento de la campaña electoral del presidente ni trató el asunto de la sobrevaluación de 17 obras públicas construidas por Odebrecht<sup>13</sup>. Esta omisión llevó a que el colectivo verde lo considerara como una forma de encubrir los temas centrales de la corrupción y le diera más fuerza a su acusación<sup>14</sup>. El Gobierno quiso usar el Informe para ganar algo de legitimidad a los ojos de una ciudadanía que se mostraba escéptica y no cesaba en pedir que la Procuraduría Ge-

---

12 Juan Bolívar Díaz, «La Presión Social Desafía Al Gobierno de Medina (Análisis de Juan Bolívar Díaz)», *Acento*, 2017, <https://acento.com.do/2017/politica/8424390-la-presion-social-desafia-al-gobierno-medina-analisis-juan-bolivar-diaz>.

13 Agripino Núñez Collado, «Informe de La Comisión Investigadora Del Proceso de Licitación y Adjudicación Del Contrato de EPC de La Central Termoelectrica Punta Catalina», 2017, <https://cdeee.gob.do/cdeeesite/download/ventana-abierta/Informe-Comision-Central-Termoelectrica-Punta-Catalina.pdf>.

14 Eulogio Santaella, «Carta a La Comisión Presidencial de Punta Catalina», *Hoy*, 2017, <http://hoy.com.do/carta-a-la-comision-presidencial-de-punta-catalina/>.

neral de la República (PGR) imputara a los implicados en los sobornos de Odebrecht. Además de las marchas, los dirigentes del colectivo iniciaron dos nuevas compañías para motivar a la gente a participar en el movimiento.

## Las campañas del Libro Verde y la Llama Verde

Tras los pasos del movimiento del 4%, los organizadores de Marcha Verde realizaron la maniobra Libro Verde para recoger firmas de la ciudadanía para apoyar sus demandas. La motivación para recabar las firmas era enmarcar el discurso que el presidente debía presentar al Congreso Nacional el 27 de febrero, Día de la Independencia, y de esa manera emplazarlo para que diera a conocer su posición con relación a los sobornos de Odebrecht (Carlos Pimentel, entrevista, 9 de julio de 2018). La recolección de firmas se hizo por todo el país del 5 al 22 de febrero marcando el primer mes de la primera marcha. La operación fue un éxito pues se logró recopilar 312,415 firmas que fueron entregadas en el Palacio Nacional por una comisión compuesta por Carlos Pimentel y María Teresa Cabrera. El día de la entrega de las firmas se denominó «Día Verde» y se hicieron diversas actividades por todo el país para concientizar sobre la impunidad y la corrupción<sup>15</sup>.

El Libro Verde fue acompañado de una carta donde se le decía al presidente, entre otras cosas, lo siguiente: «asuma como suya esta causa y dé respuestas inmediatas, reales y profundas a un pueblo que reclama sea revertida esta insoportable degradación moral y ética que pone en riesgo el funcionamiento sostenible de la sociedad dominicana»<sup>16</sup>. En referen-

---

15 Diario Libre, «Reiteran 'Día Verde' Contra La Impunidad Del Próximo Miércoles», *Diario Libre*, 2017, <https://www.diariolibre.com/actualidad/reiteran-dia-verde-contra-la-impunidad-el-proximo-miercoles-fc6334117>.

16 S.n., «Entregan En El Palacio El 'Libro Verde' Con 312,415 Firmas Contra Sobornos de Odebrecht», *7días*, 2017, [http://www.7dias.com.do/portada/2017/02/22/1225256\\_entregan-palacio-libro-verde-con-312-415-firmas-contra-sobornos-odebrecht.html](http://www.7dias.com.do/portada/2017/02/22/1225256_entregan-palacio-libro-verde-con-312-415-firmas-contra-sobornos-odebrecht.html).

cia a los planteamientos de la agrupación verde, el presidente se vio precisado a decir:

No voy a escatimar ningún esfuerzo para que se conozca la verdad en todos sus puntos sobre esa licitación y esa obra, ni sobre ninguna otra. Soy consciente de que hay en nuestra sociedad un clamor que exige justicia, transparencia y participación en todas las esferas de la sociedad, pero muy especialmente en las instituciones públicas. Pueden creerme cuando les digo que yo escucho ese clamor...<sup>17</sup>

En su discurso el presidente no hizo ninguna alusión a los sobornos entregados a funcionarios dominicanos ni a la sobrevaluación de obras construidas por Odebrecht y mucho menos a la financiación de su campaña electoral de 2012. Ante esa situación, los dirigentes de Marcha Verde respondieron que al evitar tocar esos temas el presidente «demostró que es parte de la estructura de impunidad y corrupción que oprime a la República Dominicana, al negarse a que fiscales independientes y las Naciones Unidas investiguen a los responsables de los sobornos, las sobrevaluaciones y los financiamientos ilegales del caso Odebrecht»<sup>18</sup>.

Con relación al pedido de que la ONU apoye a una comisión de fiscales independientes, el Consultor Jurídico del Ejecutivo, Flavio Darío Espinal, que no está «contemplado en el convenio con la Organización de las Naciones Unidas (ONU) que se envíen fiscales para el caso de los sobornos de la constructora Odebrecht»<sup>19</sup>. La indiferencia del Gobierno no desanimó a los activistas de Marcha Verde: empezaron una nueva campaña denominada Llama Verde con el fin de con-

---

17 Danilo Medina, «Discurso Integro Del Presidente Danilo Medina», *El Día*, 2017, <https://eldia.com.do/discurso-integro-del-presidente-danilo-medina/>.

18 Diario Libre, «Marcha Verde: No Aceptamos Los Mareos Del Presidente Ni Chivos Expiatorios», *Diario Libre*, 2017, <https://www.diariolibre.com/actualidad/politica/marcha-verde-no-aceptamos-los-mareos-del-presidente-ni-chivos-expiatorios-LB6416863>.

19 Guzmán Then Abel, «Los Fiscales Independientes No Están Contemplados En Las Leyes», *Diario Libre*, 2017, <https://www.diariolibre.com/actualidad/los-fiscales-independientes-no-estan-contemplados-en-las-leyes-YE6666274>.

cientizar a la población sobre sus demandas. La actividad se realizó del 13 al 19 de marzo. Salieron tres llamas para llegar a Santo Domingo. La primera salió de Dajabón en el oeste, la segunda de Barahona en el sur y la tercera de Higüey en el este. La conducción de la Llama a través de los municipios de la ruta significó un reto de coordinación, pero esto, a su vez, sirvió para establecer contactos entre los diferentes municipios. El movimiento de la Llama creaba expectativa pues «la prensa nacional estaba atenta de lo que nosotros estábamos haciendo y, además, veíamos que donde llegara la Llama esa tardecita, noche, donde llegara la Llama a dormir, eso iba a ser un acontecimiento porque la gente iría al parque» (Carlos Pimentel, entrevista, 9 julio de 2018). Cuando la Llama llegó a Santo Domingo se tenía un concierto organizado para recibirla<sup>20</sup>.

Estas dos campañas mostraron que el movimiento de Marcha Verde iba en ascenso y que se había empezado a despertar la conciencia sobre las consecuencias de la corrupción. No cabe duda de que estas campañas habían tenido un impacto importante, particularmente, en los sectores de clase media que habían rechazado la propaganda gubernamental que presentaba el colectivo verde como algo pasajero e insignificante. Estas dos actividades animaron a que siguieran las marchas en las distintas provincias del país y permitieron que los nuevos militantes se conocieran mejor y pudieran coordinar sus acciones. Estos contactos fueron fundamentales para comenzar a construir una base social que ayudara a sostener el movimiento más allá de las campañas de protestas. No cabe duda de que estas campañas fueron esenciales para que la segunda gran marcha que se efectuó el 16 de julio de 2017 tuviera un éxito rotundo, logrando duplicar el número de personas que asistieron a la primera.

---

20 Niza Campo, «Gran Expectativa Por La Marcha En Contra de La Impunidad y Corrupción», *Diario Libre*, 2017, <https://www.diariolibre.com/actualidad/justicia/montalvo-gobierno-no-se-opone-a-la-marcha-EF6043420>.

## La Marcha Verde en movimiento: reformas políticas y demandas locales

La realización de marchas de protesta se convirtió en el eje central de la política en 2017. En estas siempre se procuró vincular el azote de la corrupción con la necesidad de reformas políticas fundamentales y señalar el vínculo entre la falta de atención a demandas sociales y la corrupción. En el curso de los primeros seis meses de 2017 se hicieron 25 marchas en diferentes ciudades y barrios populosos (Carlos Jiménez Bribeño, entrevista, 8 julio de 2018). Se efectuaron una diversidad de conciertos en los que se presentaban artistas y en el verano se montaron dos campamentos de denuncia, uno en Santo Domingo frente a las oficinas de la Procuraduría General de la República y otro en el Monumento a los Héroes en Santiago. Estos campamentos no lograron permanecer por mucho tiempo, pero fueron una fuente de preocupación para las autoridades, particularmente, el que se instaló en Santiago, donde se había realizado una de las más grandes marchas contra los vaticinios del Gobierno. Entre los observadores sociales hubo consenso «en que la marcha del 26 (de marzo) en la «ciudad corazón» alcanzó las dimensiones de la capitalina y la superó por lo menos en entusiasmo y creatividad, incluyendo una comparsa carnavalesca con máscaras que proclamaban el fin de la impunidad...»<sup>21</sup>.

En general, los manifiestos leídos al final de las marchas contenían dos líneas: 1) Proclamar la necesidad de reformas a las instituciones del Estado y 2) Resaltar las necesidades de la ciudadanía. El manifiesto leído en la marcha de Santiago recogió de una manera resumida las inquietudes sobre reformas políticas, subrayando las preocupaciones y las aspiraciones de la ciudadanía. Preocupaciones:

---

21 Juan Bolívar Díaz, «La Movilización Ciudadana Empieza a Arrojar Beneficios: Análisis de Juan Bolívar Díaz», *Acento*, 2017, <https://acento.com.do/2017/actualidad/8421640-la-movilizacion-ciudadana-empieza-arrojar-beneficios-analisis-juan-bolivar-diaz>.

- a) El predominio de la impunidad y la inexistencia de control y fiscalización de la gestión pública. b) Una concentración absoluta del poder en manos del partido gobierno que perverte la nación y todas sus instituciones. c) La perversión del sistema político y de partidos. d) La exclusión o marginalización ciudadana y el fracaso de las entidades públicas por su manifiesta corrupción interna y la ausencia de políticas de Estado adecuadas.

#### Aspiraciones:

- a) Construir una fuerza social vigorosa que vigile el accionar de los partidos políticos y la clase gobernante...
- b) Un desempeño independiente, imparcial y soberano del Poder Judicial...
- c) Que se desaparezca el estado de corrupción...
- d) ...la creación de la Fiscalía General contra la Corrupción y el Crimen organizado y la restructuración de la Cámara de Cuentas...<sup>22</sup>

Estos manifiestos reflejan lo que piden muchos movimientos sociales por toda América Latina tales como los piqueteros en Argentina, los movimientos indígenas de Ecuador y Bolivia en los noventa y, más recientemente, el Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) en México e incluso las protestas del 2019 en Chile<sup>23</sup>. Al igual que estos movimientos, Marcha Verde procura el establecimiento de un Estado de derecho dentro de los confines de la democracia liberal. En ellos

22 S.n., «Manifiesto Leído Hoy En La Marcha Contra La Impunidad En Santiago», *El Caribe*, 2017, <https://www.elcaribe.com.do/2017/03/26/panorama/pais/manifiesto-leido-hoy-marcha-contra-impunidad-santiago/>.

23 Betances, Emelio and Figueroa-Ibarra, *Popular Sovereignty and Constituent Power in Latin America: Democracy from Below*; Stahler-Sholk, R., Vanden, Harry and Becker, *Rethinking Latin American Social Movements. Radical Action from Below*; Barry (compiladores) Webber, Jefferey and Carr, *The New Latin American Left. Cracks in the Empire* (Lanham: Rowman and Littlefield, 2013).



se propone la articulación de una diversidad de organizaciones que abran espacios donde se empiece a democratizar la democracia y a convertirla en participativa.

La organización de las caminatas revelaba, igualmente, que sus dirigentes no eran personas improvisadas, sino que tenían experiencia en la conducción de movimientos populares (Juan Bolívar Díaz, entrevista, 18 julio de 2018). Las actividades de Marcha Verde expresaban que esta era una agrupación heterogénea, pero donde las clases medias tenían un papel protagónico. Se evitaba identificarse con los partidos políticos y decía que podían participar, pero sin enarbolar banderas políticas (Altagracia Salazar, entrevista, 12 julio 2018; Guadalupe Valdez, entrevista, 9 julio de 2018). En los debates que se daban en la prensa se podía notar como un grupo de activistas plantearon que Marcha Verde debía convertirse en un partido político mientras que un grupo de 89 intelectuales publicó un manifiesto pidiendo la renuncia del presidente Medina<sup>24</sup> (Héctor Turbí, entrevista, 17 de junio de 2019).

## La fragmentación de Marcha Verde

Pedir la renuncia del presidente dividió a los impulsores de Marcha Verde. Aparecieron dos bandos: un grupo minoritario de radicales, con experiencia en el manejo de asambleas populares, pensaba que ya se había consolidado un movimiento político-social que estaba haciendo estremecer al Gobierno y que el liderazgo de la Marcha Verde debía pedir la renuncia del presidente y convocar una constituyente (Carlos Jiménez Briceño, entrevista, 17 de junio de 2019). En contraste, los moderados, que agrupaban a la mayoría de los seguidores del colectivo, creían que era ilusorio pensar que a través de las movilizaciones se iba a desplazar al Gobierno del poder y

---

24 Servicios de Acento.com.do, «Intelectuales y Activistas Proponen La Renuncia de Danilo Medina y Reforma Constitucional Por Elección Popular», *Acento*, 2017, <https://acento.com.do/2017/politica/8467182-intelectuales-activistas-proponen-la-renuncia-danilo-medina-reforma-constitucional-eleccion-popular/>.

argumentaban que las movilizaciones eran importantes para elevar el nivel de conciencia de la ciudadanía y disminuir la legitimidad del poder constituido, pero no eran suficientes para tumbarlo. En cambio, estos pensaban que se debía utilizar el proceso electoral para desplazar al Partido de la Liberación Dominicana (PLD) del poder (Manuel Robles, entrevista, 4 de junio de 2019).

Los moderados estaban muy conscientes sobre la participación de los partidos políticos en las marchas, ellos llevaban gente de provincia a las marchas en Santo Domingo. Manuel Robles era el encargado de las relaciones con los partidos políticos y sabía que su participación era fundamental en las caminatas; los partidos no daban dinero a los organizadores de las marchas, pero traían su gente tanto a las megamarchas de la capital como a aquellas que se efectuaban en provincia (Manuel Robles, entrevista, 4 de junio de 2019). La importancia de los partidos políticos de la oposición se hizo notar después de la megamarcha del 12 de agosto de 2018 ya que estos empezaron a prepararse para las elecciones preliminares de sus respectivas formaciones y dejaron de participar en las caminatas pues, al parecer, habían logrado lo que querían: contribuir al desprestigio y debilitamiento del Gobierno.

El despliegue de los partidos hacia sus actividades preelectorales coincidió con la profundización de la división al interior del colectivo verde. El grupo de los radicales profundizó su creencia que era necesario consolidar la organización del colectivo verde para forjar un liderazgo político-social que pudiera ejercer presión política al Gobierno y forzarlo a que pusiera fin a la impunidad y la corrupción. El liderazgo social tiene que trascender lo reivindicativo, tiene que asumir un discurso conflictivo que salte de lo social a lo político; este discurso debe proponer la transformación de la esfera política porque la institucionalidad vigente no lo puede hacer (Carlos Jiménez Briceño, entrevista, 17 de junio de 2019). Por su parte, los moderados se inclinaron por la participación en el proceso electoral. La mayoría de ellos presentaron sus renuncias a los comités en que trabajaban diciendo que seguían

identificándose con los objetivos del colectivo, pero que tenían interés en participar en la Coalición Democrática, una entidad que surgió a fines de 2019 y que procuraba participar en la política electoral. María Teresa Cabrera expresó que en la Coalición «coincidimos que sacar al PLD del poder, esta es una condición para pensar en algunos cambios democráticos...Este partido tiene vocación de perpetuidad en el poder y, por ahora, el proceso electoral es la única forma para desplazarlos» (María Teresa Cabrera, entrevista, 17 junio de 2019). Por su parte, Jonathan Liriano se llevó un grupo de dirigentes que formaron una pequeña agrupación política denominada Bien Común para participar en las elecciones locales. Con la partida de los moderados se fueron prácticamente todos los periodistas que participaban directamente en el Comité de Comunicación y después de la marcha del 12 de agosto, la Marcha Verde no siguió teniendo cobertura continua en la radio, la televisión e incluso en las redes sociales (Jonathan Liriano, entrevista, 4 julio de 2019 y Altagracia Salazar, entrevista, 7 de junio de 2019).

Los moderados salieron del colectivo para incorporarse al proceso electoral, algunos de ellos como candidatos a puestos locales. Al valorar esa salida debe tenerse en cuenta que estos son líderes sociales, no políticos y que ahora tendrán que cambiar su discurso y ajustarse a los filtros del sistema. Debe recordarse que, en los noventa cuando Virtudes Álvarez y Ramón Almánzar, líderes sociales por excelencia de los movimientos populares de esa época, trataron de hacer lo mismo con muy poco éxito<sup>25</sup>. A nivel latinoamericano, si bien es cierto que Evo Morales, en Bolivia, ha sido bastante exitoso efectuando la transición de líder social a político, no ha ocurrido lo mismo en Ecuador con la transición de movimiento social indígena al partido indígena Pachakuti<sup>26</sup>. Sus éxitos y alianzas electorales han sido relativamente li-

---

25 Emelio Betances, *En Busca de La Ciudadanía: Los Movimientos Sociales y La Democratización En La República Dominicana*. (Santo Domingo: Archivo General de la Nación, n.d.), 504-510.

26 Marc Becker, ¡Pachakuti! *Indigenous Movements and Electoral Politics in Ecuador* (Lanham: Rowman and Littlefield, 2011), 1-19; 199-210.

mitados. En realidad, lo que prolifera en América Latina es la captación de líderes sociales por los partidos políticos y el Estado. Por ejemplo, este es el caso de una gran parte del movimiento social en Venezuela, los Piqueteros en Argentina, una parte importante del movimiento social de Bolivia bajo la gestión de Evo Morales, el movimiento estudiantil en Chile, etc. El Movimiento de los Sin Tierra (MST) en Brasil y los Zapatista en Chiapas, México son casos excepcionales de insubordinación. Mientras tanto, los moderados que salieron de Marcha Verde tendrán que hilar fino mientras realizan su transición a líderes políticos con aspiraciones de usar el poder para «democratizar la democracia». Esta es la realidad de los movimientos sociales: vivir entre la captación de los partidos y el Estado o mantenerse autónomos y luchar por sus reivindicaciones socioeconómicas.

Por su parte, el grupo radical que siguió con sus labores de movimiento social organizando el 5to. Encuentro de Marcha Verde el 12 de mayo, 2019 y continuó definiendo la formación como un

Movimiento sociopolítico, no partidista, con vocación de trascender la coyuntura política electoral con acciones decididas de lucha contra la impunidad y la corrupción. En este Encuentro se fijó la posición de denunciar la reelección, por ser un tema de corrupción, por la compra de legisladores, etc.» (Guadalupe Valdez, entrevista, 6 de junio de 2019).

En este aspecto los nuevos dirigentes de Marcha Verde coincidían con los moderados que habían dejado el colectivo. Sin embargo, estos últimos no apoyaron la convocatoria hecha por los radicales para realizar una caminata en Santiago el 14 de julio de 2019, y no hubo una cobertura de prensa significativa y la participación de la ciudadanía fue relativamente escasa. Sin embargo, se debe puntualizar que el contexto no era favorable para la caminata pues la población estaba pendiente del anuncio del presidente Medina sobre si buscaría o no la reelección. Recuérdese que su anuncio de que no la buscaría se hizo el 22 de julio. Desde entonces, los nuevos

dirigentes del colectivo verde no han convocado a ninguna marcha y apenas se mencionó en la prensa el 22 de enero pasado, cuando se cumplieron cuatro años del surgimiento del movimiento verde.

## Los manifiestos leídos en los actos de Marcha Verde

Si bien es cierto que las divisiones políticas del colectivo lo afectaron profundamente no se puede obviar que ese abrió un gran espacio para que se manifestaran las demandas sociales de la ciudadanía. Esto se pudo observar en el curso de las marchas que se realizaron en provincia, donde se leían manifiestos que retrataban la realidad de la vida social. Veamos algunos ejemplos: en Puerto Plata, la primera marcha en provincia (5 de marzo de 2017) señaló que el «Movimiento exige a las autoridades municipales la cancelación de las concesiones otorgadas a favor de la empresa Triple A para el cobro del servicio de agua potable y al alcalde municipal, cumplir con lo estipulado en el presupuesto»<sup>27</sup>. En la caminata de San Francisco de Macorís se puntualizó que «Los miles de millones de pesos que se roban un grupito de malos dominicanos (as) impide que los enfermos puedan encontrar el aliento en los hospitales públicos del país...»<sup>28</sup>. En la de Bonaó, se señaló que la corrupción e impunidad han llevado a la desaparición de más de RD\$1,600 millones de los fondos mineros, entre ellos, RD\$140 millones que pertenecían al CURCE-UASD Bonaó (Listín Diario, 14 de agosto de 2017). Finalmente, en la marcha de Cotuí, se dijo que el Gobierno violador de la ley y la constitución «se apropia del 5% que nos corresponde, volcando lo que es nuestro hacia Punta Catalina y hacia los bolsillos de los funcionarios, despojando a nuestro pueblo de

---

27 Narciso Pérez, «En Puerto Plata Reclaman El Fin de La Corrupción», *Diario Libre*, 2017, <https://www.diariolibre.com/actualidad/politica/en-puerto-plata-reclaman-el-fin-de-la-corrupcion-II6479390>.

28 Dagoberto Torres, «El Manifiesto Verde de San Francisco de Macorís #SanFco Marcha. 25 de Abril», *La Situación Actual*, 2017, <https://lasituacionactual.blogspot.com/2017/04/manifiesto-verde-de-san-francisco-de.html>.

más de 2,500 millones de pesos...»<sup>29</sup>. Se trata, pues, de un movimiento social que estaba consciente de que la corrupción impide que se puedan cumplir las demandas de la ciudadanía porque funcionarios del Estado simplemente se roban los recursos públicos. Igualmente, entendía que es necesario crear organizaciones que le den una base social fuerte y permanente. En realidad, se decía que solo creando una base social sólida de organizaciones populares se podrá impulsar campañas que realmente presionen a los gobernantes para que cumplan y hagan cumplir las leyes. Vale la pena recordar que en todos los manifiestos se enfatizaba la necesidad de democratizar la sociedad y el Estado.

## La construcción de una base social

La creación de organizaciones es fundamental para el éxito de un movimiento social que quiera ir más allá de las campañas que formulan peticiones. La base social de un movimiento social está constituida por las organizaciones, redes, participantes, los acopios culturales, la memoria y las tradiciones que contribuyen a las campañas de las formaciones sociales. Los movimientos sociales utilizan sus bases sociales para lanzar sus campañas en pos de sus reclamaciones<sup>30</sup>.

Marcha Verde empezó a construir una base social en torno a las organizaciones que se le unieron para efectuar las caminatas que se realizaron a partir del 22 de enero de 2017. Entre las entidades que se han agrupado en torno al colectivo se encuentran movimientos sociales y agrupaciones cívicas. Entre los movimientos se encuentran: Poder Ciudadano, Justicia Fiscal, Impunidad Cero, Comité para

---

29 Movimiento Popular Dominicano- Regional Nordeste, «Manifiesto Marcha Verde Cotui», 2017, <https://www.facebook.com/mpd.Provincia.Duarte/posts/1497299113695061>.

30 Sidney Tilly, Charles and Tarrow, *Contentious Politics* (London: Paradigm Publishers, 2007), 114.

la Defensa de los derechos barriales, la corriente magisterial Juan Pablo Duarte, Frente Amplio de Lucha Popular, Articulación Campesina, la Confederación de Mujeres y, entre las organizaciones cívicas, estuvieron el Centro Juan Montalvo, Ciudad Alternativa, Foro Ciudadano, Oxfam International, el Centro Juan XXXIII, Participación Ciudadana, Comisión Nacional de Derechos Humanos, Fundación Masada, Santiago Somos Todos, etc. Estos movimientos y organizaciones cívicas eran el sostén a partir del cual se había empezado a crear nuevas estructuras (Carlos Pimentel, entrevista, 9 de julio de 2018).

Tras las huellas de la CED, el colectivo verde se organizó en Comisiones de Trabajo, entre las cuales estaban Organización, Recaudo, Contenido, Comunicación y Socio-educativa y Cultural. Pero fue más lejos que la CED, creando asambleas municipales que elegían un delegado a una Asamblea Nacional. Los delegados municipales a la Asamblea Nacional o Encuentro Nacional se concibieron como organizaciones donde se rotaba cada seis meses para que todos pudieran participar en las asambleas municipales y en las estructuras de decisión a nivel nacional, pero más que todo, para que hubiera flexibilidad en las estructuras y éstas no se convirtieran en aparatos rígidos. Los integrantes de la Comisión Nacional eran 15 más los delegados municipales y 5 delegados de las organizaciones representativas que dieron la base inicial de la agrupación Marcha Verde. Con el fin de llevar a cabo las tareas rutinarias se creó una Coordinación Nacional que se reunía cada tres meses de manera ordinaria, pero, si era necesario, lo hacía de forma extraordinaria (María Teresa Cabrera, entrevista, 10 de julio de 2018; Manuel María Mercedes, entrevista, 17 de junio de 2019).

Las comisiones de trabajo apoyaban el trabajo de la Coordinación. Las Ong también participan en la Asamblea Nacional, pero solo tenían un delegado por institución porque no eran organizaciones representativas. Sin embargo, había miembros de las Ong en las Comisiones de Trabajo donde realizaban una labor muy significativa. En resumen, la Asamblea

Nacional trazaba la línea de trabajo y luego la Coordinación Nacional articulaba, armaba el plan y definía las prioridades (María Teresa Cabrera, entrevista, 10 julio 2018).

Marcha Verde montó una estructura con carácter horizontal que funcionó en la primera etapa, pero cuando creció y se enfrentó con la realidad de las divisiones políticas entre moderados y radicales no pudo pasar la prueba. Igualmente, las acaloradas discusiones que se deban en asambleas maratónicas alejaron a muchos ciudadanos no acostumbrados a debates políticos. Incluso muchos dirigentes claves como María Teresa Cabrera, Manuel Robles, Carlos Pimental, Jonathan Liriano, etc. estaban perdiendo su nivel de tolerancia con las posiciones políticas de un grupo minoritario de personajes radicales (Carlos Pimentel, entrevista, 17 de junio de 2019; Altagracia Salazar, entrevista, 7 de junio de 2019). En realidad, esta situación dio al traste con el esfuerzo de construir una base social para el colectivo verde. Pese a estos contratiempos, hubo esfuerzos inéditos en la búsqueda de incorporar a amplios sectores de la población en la lucha contra la impunidad y a corrupción.

## Los Foros Verdes y los Conversaos Verdes

Los Foros Verdes y los Conversaos Verdes estuvieron entre los esfuerzos originales en pos de construir las bases sociales del colectivo. La orientación principal después de la gran marcha nacional efectuada en Santo Domingo el 16 de julio de 2017 fue entrar en un período de reflexión sobre los éxitos alcanzados y determinar cuáles serían los nuevos pasos que se debían dar. La segunda Asamblea Nacional se efectuó en octubre de 2017 decidió realizar actividades de consulta (Foros Verdes) para determinar el carácter del Programa por el Fin de la Impunidad y la Corrupción, y una campaña educativa (Conversaos Verdes) para elevar la concientización de la ciudadanía sobre sus demandas.



Los Foros y los Conversaos Verdes tenían como objetivo tomar el pulso a la ciudadanía sobre el curso que la agrupación debía seguir. En 2017, se hicieron cuatro Foros Verdes: Gran Santo Domingo, Higüey (este), Santiago (norte), Azua (sur) para consultar a las organizaciones de base del colectivo para así redactar un borrador del Programa por el Fin de la Impunidad y la Corrupción. En estos foros se discutieron tres ejes fundamentales: 1) Fortalecimiento del poder ciudadano, 2) la articulación política y 3) la lucha contra la impunidad y la corrupción. Con el fin de preparar los Foros, se les pedía a las organizaciones invitadas que elaboran propuestas para discutir las. Según Manuel Robles,

se planteó la necesidad de consolidar vínculos, crear nuevas organizaciones sociales y agrupaciones políticas porque se entiende que Marcha Verde es un conglomerado basado en lo que en lo que llamamos «unidad en la diversidad». Se buscaba que Marcha Verde fuera una fuerza capaz de aglutinar a todos los grupos sociales del país y a los partidos políticos que estén de acuerdo para ejercer presión de tal magnitud al sistema político que el Estado se viera en la necesidad de reducir los niveles de impunidad y corrupción...Sin embargo, en estos Foros las propuestas fueron débiles y no se logró gran cosa a tal punto que ya no se han realizado nuevos foros verdes (Manuel Robles, entrevista, 10 de julio de 2018).

Aglutinar la «unidad en la diversidad» fue un gran reto para el colectivo verde. Las investigaciones sobre la formación de coaliciones muestran que, si bien es cierto que las coaliciones se benefician de la participación de organizaciones en estructuras no jerárquicas basadas en decisiones consensuadas, en discusiones abiertas que promuevan el diálogo y el reconocimiento de las diferencias, es un desafío. Por ejemplo, las organizaciones profesionales tienen dificultades para mantener este tipo de características debido a presiones de sus donantes que le exigen que sean «eficientes» y que «muestren resultados»<sup>31</sup>. Con el término organizaciones profesionales se hace

31 Nathalie Lebon, «Taming or Unleashing the Monster of Coalition Work: Professionalization and the Consolidation of Popular Feminism in Brazil», *Feminist Studies* 39, no. 3 (2013), 763; Steven Bystydzienski, Jill M. y Schacht, *Forging*

referencia a las Ong y otras entidades que hicieron aportes a Marcha Verde y que apoyaban el colectivo porque sus demandas estaban dentro de sus objetivos, pero si estos cambiaran, como suele ocurrir en este tipo de coaliciones, la «unidad en la diversidad» se vería en aprietos. Lo mismo se puede decir de una diversidad de agrupaciones civiles, partidos políticos, sindicatos, etc. En todo caso, este es un tema que debe considerarse para comprender el desarrollo de la agrupación verde y poder explicar por qué este tipo de movimiento surge, crece y luego, de súbito, comienza a desinflarse. No es nada fácil mantener este tipo de coaliciones donde existe una diversidad que va de un extremo a otro en el espectro político-ideológico.

En su evaluación de los Conversaos Verdes, Robles comenta que estos fueron parte de una estrategia completamente diferente porque no se convocaba a organizaciones sino a los ciudadanos. Robles informa lo siguiente:

Estos son espacios donde se invita a comunicadores sociales para que impartan una charla que procure elevar el nivel de concientización sobre la impunidad y la corrupción. Los Conversaos Verdes son espacios de tres horas donde se habla del impacto de la corrupción en la vida de las personas. Estos comunicadores incluyen a periodistas y personalidades conocidas. En estas charlas se le habla de qué es un ciudadano, cuáles son las funciones de ciudadanía, y cómo la corrupción afecta la calidad de vida y la calidad de los servicios públicos que recibe la población de bajos ingresos. Eso tiene un impacto muy grande en términos de la cantidad de persona porque asisten, entre 200 y 300 personas (Manuel Robles, entrevista, 10 de julio de 2018).

Los Conversaos Verdes fueron una manera de educar a la gente, pero aquí se trataba de un proceso de arriba hacia abajo. El comunicador de clase media o alta iba a las comunidades a educar a la gente. No se trataba de intercambios

---

*Radical Alliances across Difference. Coalition Politics for the New Millennium* (Lanham: Rowman and Littlefield, 2001), 7.

entre los miembros de una comunidad, es decir, un proceso desde abajo, donde la gente consciente de su realidad se ponía a discutir cómo en otros tiempos se hacía en las Comunidades Eclesiales de Base (CEB) en los setenta en Nicaragua, Brasil, Chile, Colombia y la República Dominicana. Siendo que la gente se agrupaba para escuchar al comunicador de clase media alta que promueve la democratización de la sociedad y del Estado, quizás con las mejores intenciones, una vez este se marchaba se acabó la conversación. Este fue otro reto para Marcha Verde pues era difícil mantener este tipo de actividades sin tener un vínculo fuerte con instituciones que sustentaran la actividad. Lamentablemente, estas actividades fueron discontinuadas como producto de fragmentación del colectivo verde. Aquellos que lo hicieron posible abandonaron el movimiento y en su mayoría se incorporaron a la Coalición Democrática y simplemente abandonaron la lucha. Hoy día la Marcha Verde está constituida por un grupo relativamente pequeño de militantes radicales con poca capacidad de convocatoria y, aparentemente, poco funcional.

## Conclusión

Los enfoques teóricos que proponen la democratización de la democracia a través de un proceso de construcción de los derechos sociales de los ciudadanos han sido muy útiles para comprender el movimiento Marcha Verde. Estas perspectivas son indispensables para observar cómo los movimientos sociales a través de sus marchas, manifestaciones de protestas y cuestionamientos al poder del Estado contribuyen con su granito de arena en el proceso de democratización. Esta perspectiva ayuda mucho para entender que la construcción de una sociedad democrática lleva mucho tiempo y que los movimientos sociales constituyen solo uno entre diversos sujetos que participan en las luchas políticas y sociales. Sus éxitos y fracasos dependen de su capacidad para construir alianzas con una diversidad de sujetos sociales.

Cuando se saca un balance a casi cuatro años (1 julio de 2020) de la declaración del tribunal de Nueva York sobre el escándalo de Odebrecht, queda claro que Marcha Verde no logró sus objetivos: auditar a las 17 obras construidas por Odebrecht, someter a la justicia a los que recibieron los 92 millones de dólares en sobornos y explicar el financiamiento de las campañas electorales del presidente Danilo Medina. Sin embargo, Marcha Verde constituye un parteaguas en la historia política dominicana reciente: esta desprestigió la gestión de Danilo Medina y concientizó a la ciudadanía sobre el flagelo de la impunidad y la corrupción. Ningún movimiento anterior movilizó a tanta gente para acorralar a un Gobierno corrupto y demostrar que una gran parte de la clase política está implicada en la corrupción. Marcha Verde ha dado el primer paso para crear la conciencia social sobre el costo de la corrupción para la sociedad y ha revelado que la ciudadanía tendrá que volver a marchar para desnudar ante la opinión pública el descaro de los gobiernos corruptos.

El fracaso del colectivo se debió a que solo pudo desarrollar una amplia campaña de denuncias de la impunidad y la corrupción. No tuvo tiempo para construir una base social que le permitiera ir más allá de la denuncia y sostenerse en el tiempo para retar a las autoridades. Las divisiones políticas al interior del movimiento fueron cruciales para impedir la aplicación de un diseño que pudiera manejar la diversidad social y cultural que se expresa en la sociedad, pero no menos importante fue el papel de los partidos políticos. Estos dieron un gran respaldo al colectivo, pidiendo que sus afiliados asistieran las caminatas sin la simbología partidaria, pero luce que ellos sólo estaban interesados en debilitar al Gobierno y al partido oficial, no en combatir la impunidad y la corrupción como lo demandaba Marcha Verde. Finalmente, el calendario electoral se impuso para encauzar las demandas de los movimientos sociales. Los partidos apoyaron el colectivo verde mientras estaban fuera de este calendario, pero una vez este se aproximó, desplegaron sus actividades hacia las campañas preelectorales. En este sentido, es muy significativo que el grupo moderado se inclinara por la participación electo-

ral, según ellos, el único camino para luchar, desde el poder, contra la impunidad y la corrupción mientras los radicales se quedaron solos en su llamado por la conformación de un liderazgo sociopolítico que logre saltar de lo social a lo político para aludidamente transformar la esfera política. Estamos frente a dos miradas distintas para encauzar el proceso de cambio social y político, pero pese a esto, Marcha Verde logró empezar a concientizar a los ciudadanos sobre el significado de la impunidad y la corrupción.

## Bibliografía

- Abel, Guzmán Then. «Los fiscales independientes no están contemplados en las leyes». *Diario Libre*, 2017. <https://www.diariolibre.com/actualidad/los-fiscales-independientes-no-estan-contemplados-en-las-leyes-YE6666274>.
- Acento.com.do, Servicios de. «Intelectuales y activistas proponen la renuncia de Danilo Medina y reforma constitucional por elección popular». *Acento*. 2017. <https://acento.com.do/2017/politica/8467182-intelectuales-activistas-proponen-la-renuncia-danilo-medina-reforma-constitucional-eleccion-popular/>.
- Alvarez, S., E. Dagnino, and A. Escobar, eds. *Culture of Politics, Politics of Culture: Re:Visioning Latin American Social Movements*. Boulder, CO: Westview Press, 1998.
- Bakan, Joel. *The Corporation. The Pathological Pursuit of Profit and Power*. New York: Free Press, 2004.
- Becker, Marc. *iPachakutik! Indigenous Movements and Electoral Politics in Ecuador*. Lanham: Rowman and Littlefield, 2011.
- Betances, Emelio and Figueroa-Ibarra, Carlos (compiladores). *Popular Sovereignty and Constituent Power in Latin America: Democracy from Below*. New York: Palgrave/Mcmillan, n.d.
- Betances, Emelio. *En busca de la ciudadanía: los movimientos sociales y la democratización en la República Dominicana*. Santo Domingo: Archivo General de la Nación, n.d.

- Borón, Atilio, Lechini, Gladys, Ed. *Política y movimientos sociales en un mundo hegemónico. Lecciones de África, Asia y América Latina*. Buenos Aires: CLACSO, 2006.
- Bystydzienski, Jill M. y Schacht, Steven. *Forging Radical Alliances across Difference. Coalition Politics for the New Millennium*. Lanham: Rowman and Littlefield., 2001.
- Caetano, Gerardo (compilador). *Sujetos sociales y nuevas formas de protesta en la historia reciente de América Latina*. Buenos Aires: CLACSO, 2006.
- Campo, Niza. «Gran Expectativa por la Marcha en contra de la impunidad y corrupción». *Diario Libre*, 2017. <https://www.diariolibre.com/actualidad/justicia/montalvo-gobierno-no-se-opone-a-la-marcha-EF6043420>.
- Díaz, Juan Bolívar. «La movilización ciudadana empieza a arrojar beneficios: Análisis de Juan Bolívar Díaz». *Acento*. 2017. <https://acento.com.do/2017/actualidad/8421640-la-movilizacion-ciudadana-empieza-arrojar-beneficios-analisis-juan-bolivar-diaz>.
- . «La presión social desafía al gobierno de Medina (Análisis de Juan Bolívar Díaz)». *Acento*. 2017. <https://acento.com.do/2017/politica/8424390-la-presion-social-desafia-al-gobierno-medina-analisis-juan-bolivar-diaz>.
- Durand, Francisco. *Odebrecht. La empresa que captura gobiernos*. Lima, Perú: Universidad Católica del Perú, 2018.
- Holson, James. *Insurgent Citizens. Dysjunctions of Democracy and Modernity in Brazil*. Princeton: Princeton University Press, 2008.
- Insin, Engin F. *Recasting the Social in Citizenship*. Toronto: University of Toronto Press, 2008.
- Lebon, Nathalie. «Taming or Unleashing the Monster of Coalition Work: Professionalization and the Consolidation of Popular Feminism in Brazil». *Feminist Studies* 39, no. 3 (2013).
- Libre, Diario. «Marcha Verde: No aceptamos los mareos del presidente ni chivos expiatorios». *Diario Libre*. 2017. <https://www.diariolibre.com/actualidad/politica/marcha-verde-no-aceptamos-los-mareos-del-presidente-ni-chivos-expiatorios-LB6416863>.

- . «Reiteran ‘Día Verde’ contra la impunidad del próximo miércoles». *Diario Libre*. 2017. <https://www.diariolibre.com/actualidad/reiteran-dia-verde-contra-la-impunidad-el-proximo-miercoles-fc6334117>.
- López Maya, Margarita (Compiladora). *Temas y procesos de la historia reciente de América Latina*. Chile: CLACSO, 2010.
- McAdam, Doug, Tarrow, Sidney, and Tilly, Charles. *Dynamics of Contention*. Cambridge: Cambridge University Press, 2001.
- Medina, Danilo. «Discurso integro del presidente Danilo Medina». *El Día*, 2017. <https://eldia.com.do/discurso-integro-del-presidente-danilo-medina/>.
- Mestries, Francis, et al. (compiladores). *Los movimientos sociales: de lo local a lo global*. México: Universidad Autónoma Metropolitana, 2009.
- Nordeste, Movimiento Popular Dominicano- Regional. «Manifiesto Marcha Verde Cotui», 2017. <https://www.facebook.com/mpd.Provincia.Duarte/posts/1497299113695061>.
- Núñez Collado, Agripino. «Informe de la comisión investigadora del proceso de licitación y adjudicación del contrato de epc de la central termoeléctrica Punta Catalina», 2017. <https://cdeee.gob.do/cdeeesite/download/ventana-abierta/Informe-Comision-Central-Termoelectrica-Punta-Catalina.pdf>.
- Pérez, Narciso. «En Puerto Plata reclaman el fin de la corrupción». *Diario Libre*, 2017. <https://www.diariolibre.com/actualidad/politica/en-puerto-plata-reclaman-el-fin-de-la-corrupcion-II6479390>.
- S. N. «Entregan en el Palacio el ‘Libro Verde’ con 312,415 firmas contra sobornos de Odebrecht». *7días*, 2017. [http://www.7dias.com.do/portada/2017/02/22/i225256\\_entregan-palacio-libro-verde-con-312-415-firmas-contra-sobornos-odebrecht.html](http://www.7dias.com.do/portada/2017/02/22/i225256_entregan-palacio-libro-verde-con-312-415-firmas-contra-sobornos-odebrecht.html).
- . «Manifiesto leído hoy en la marcha contra la impunidad en Santiago». *El Caribe*, 2017. <https://www.elcaribe.com.do/2017/03/26/panorama/pais/manifiesto-leido-hoy-marcha-contra-impunidad-santiago/>.
- Santaella, Eulogio. «Carta a la Comisión Presidencial de Punta Catalina». *Hoy*, 2017. <http://hoy.com.do/carta-a-la-comision-presidencial-de-punta-catalina/>.

- Slater, David. *New Social Movements and the State in Latin America*. Amsterdam: CEDLA, 1985.
- Sousa Santos, Boaventura De. *Democratizar la democracia. Los cambios de la democracia participativa*. México: Fondo de Cultura Económica, 2014.
- Stahler-Sholk, R., Vanden, Harry and Becker, Mark (compiladores). *Rethinking Latin American Social Movements. Radical Action from Below*. Lanham: Rowman and Littlefield, 2014.
- Tilly, Charles and Tarrow, Sidney. *Contentious Politics*. London: Paradigm Publishers, 2007.
- Torres, Dagoberto. «El Manifiesto Verde de San Francisco de Macorís #SanFco Marcha. 25 de Abril». *La Situación Actual*, 2017. <https://lasituacionactual.blogspot.com/2017/04/manifiesto-verde-de-san-francisco-de.html>.
- United States District Court of Eastern District of New York. «United States against Odebrecht S.A., Cr. No. 16-643 (RJD) (T.18, U.S.C.—371 and 3551 et Seq.)», 2016. <https://www.justice.gov/opa/press-release/file/919911/download>.
- Webber, Jefferey and Carr, Barry (compiladores). *The New Latin American Left. Cracks in the Empire*. Lanham: Rowman and Littlefield, 2013.